

ORGANIZZAZIONE COMUNALE, ECONOMIA e FINANZE

La struttura amministrativa comunale costituisce lo strumento attraverso il quale le scelte operative e gestionali degli organi politici si traducono in fatti concreti. Tenendo conto della limitatezza delle risorse disponibili, ci impegneremo ad operare una profonda **riorganizzazione della struttura comunale**, nella consapevolezza che il fattore umano e il fattore organizzativo rappresentano i principali elementi costitutivi di una appropriata gestione strategica della città.

In tale ottica, riteniamo di fondamentale importanza:

- il potenziamento del ruolo e della operatività delle **posizioni di Elevata Qualificazione**, alle quali vanno attribuite effettive funzioni di supporto delle figure dirigenziali e appropriate aree di autonomia operativa;
- la programmazione di **adeguati interventi formativi** per la qualificazione professionale dei dipendenti;
- l'informatizzazione spinta dei servizi, anche avvalendosi dell'utilizzo dell'**Intelligenza Artificiale**;
- la predisposizione di un **piano delle assunzioni** compatibile con l'attuale assetto finanziario dell'ente e con il piano pluriennale di riequilibrio finanziario già in vigore ed approvato dalla Corte dei Conti, dando priorità innanzitutto alle esigenze della Polizia Locale e degli uffici tecnici.

Inoltre, è di fondamentale importanza che la **dirigenza** assuma nuovamente il ruolo proprio di collaborazione al raggiungimento degli **obiettivi strategici** e di attuazione degli indirizzi provenienti dagli Organi di governo della Città. Pertanto, sarà esaltato il ruolo dell'**Organismo Interno di Valutazione**, che dovrà collaborare con il Sindaco e con i dirigenti, ai quali saranno finalmente assegnati obiettivi concreti ed effettivamente misurabili, al cui effettivo e pieno completamento commisurare le indennità di risultato.

Le politiche finanziarie e di bilancio sono strutturalmente condizionate dai vincoli preesistenti, in particolare dal piano di riequilibrio pluriennale approvato dalla precedente amministrazione.

Essendosi quasi esaurite le entrate provenienti dalle alienazioni delle proprietà comunali, il vero obiettivo di un'amministrazione efficiente deve essere quello di **migliorare il livello delle entrate** proprie del Comune, oggi estremamente basso a causa di un'estesa area di evasione (oltre il 50% per le sanzioni stradali, IMU, etc).

Far contribuire tutti i cittadini alle spese comuni significa migliorare la prosperità dell'intera comunità e avere i mezzi per diminuire, in futuro, tariffe ed aliquote, oggi ai loro livelli massimi.

Un altro importante obiettivo sarà **ridurre sprechi e costi della gestione pubblica**. Sarà individuato un profilo specializzato in **Spending Review**, per la razionalizzazione dei costi della macchina comunale e l'ottimizzazione di spazi e immobili, e sarà individuato un secondo profilo **Energy Manager** per l'ottimizzazione nella gestione della spesa corrente di infrastrutture e servizi comunali.

Per razionalizzare i costi di gestione della macchina amministrativa e combattere l'evasione fiscale a beneficio di tutti i cittadini e di un risanamento sostenibile dell'ente è necessario rendere **interoperabili e monitorabili tutti i servizi** in sede di controllo gestionale continuo con le variazioni, i fenomeni e i risultati delle azioni nei settori demografico, tributario, urbanistico, commerciale ed edilizio.

Digitalizzare e rendere interoperabile ogni servizio vuol dire non solo efficientare e razionalizzare i costi della macchina amministrativa ma anche rendere più veloci e fruibili i servizi ai cittadini.

La nostra Amministrazione si impegnerà **per una politica fiscale equa e che tenga conto delle difficoltà delle classi sociali più deboli**. Per l'IMU verrà rivisto l'attuale sistema di applicazione che non considera la reale destinazione di uso urbanistico dei suoli, ma l'applicazione in maniera indiscriminata. Un cittadino che possiede un suolo in zona rossa o inedificabile di fatto perché non raggiunge il lotto minimo o è invaso da fasce di rispetto che lo rendono inedificabile, paga la stessa IMU di quello che ha un suolo realmente edificabile perché privo di vincoli.

Il **metodo di governo** è la garanzia che ciò che si promette può essere finanziato e realizzato, nel rispetto del piano di riequilibrio pluriennale e dei vincoli esistenti.

- **Ufficio progetti e bandi:** struttura tecnica dedicata a progettazione, rendicontazione, monitoraggio di fondi P.N.R.R., europei, nazionali e regionali, in stretta connessione con l'area finanziaria e con la struttura che si occupa di spending review ed energy management. L'ufficio si occuperà anche di stabilire accordi di **collaborazione con università, centri di ricerca, fondazioni, società specializzate** per rafforzare le capacità progettuali del Comune, aumentare il parco progetti candidabili a bandi, supportare la rigenerazione urbana, la mobilità sostenibile, la digitalizzazione, l'efficientamento energetico e le politiche sociali.

- **Bilancio chiaro e partecipato:** bilancio comunale scritto e spiegato con linguaggio comprensibile, con focus su priorità strategiche, investimenti e spesa sociale; percorsi di consultazione con tavoli permanenti e Consulta Giovani nella **definizione delle linee di bilancio e dei piani investimenti**; uso di strumenti digitali per rendere accessibili informazioni e dati.

- **Monitoraggio e valutazione:** report annuale di mandato su cosa è stato fatto, cosa no e perché, con indicatori quantitativi (fondi ottenuti, lavori realizzati, servizi potenziati, tempi delle pratiche, risultati su evasione, qualità dei servizi); **strumenti di valutazione partecipata** (questionari ai cittadini, incontri pubblici di rendicontazione, piattaforme digitali per feedback).

- **Commissioni consiliari rafforzate:** nessun atto strategico (bilancio, piani urbanistici, piani del traffico, regolamenti, convenzioni rilevanti) andrà in Consiglio senza istruttoria nella commissione competente; convocazioni con anticipo adeguato, possibilità di audire stakeholder, tavoli permanenti, dirigenti e tecnici esterni; sedute tendenzialmente pubbliche, streaming degli atti più rilevanti. In particolare la **Commissione di Controllo e Garanzia** sarà sempre di più uno strumento al servizio della trasparenza e della legalità. Noi consideriamo la trasparenza, la legalità e il controllo democratico elementi essenziali per garantire un'amministrazione efficiente, responsabile e vicina ai cittadini. In questa direzione, la Commissione di Controllo e Garanzia rappresenta un organo strategico, indispensabile per vigilare sull'operato della Giunta e degli uffici comunali.

Il Comune deve essere percepito come **un'organizzazione che risponde**, non come un muro burocratico, bensì come un facilitatore delle iniziative economiche e occupazionali. È urgente restituire forza e centralità agli strumenti di controllo interno e dignità ai dipendenti comunali.

DIGITALIZZAZIONE ED INNOVAZIONE

Una città smart, connessa e al passo coi tempi.

Pensiamo a una Cava dove **ottenere un certificato, un permesso o una segnalazione** richieda pochi clic dal vostro smartphone, dove una buca stradale venga riparata in poco tempo grazie alla segnalazione via app, dove si possa **lavorare da casa con internet superveloce** anche in frazione. Questo non è un sogno lontano ma il cuore del nostro **Piano per la digitalizzazione e l'innovazione**, pensato per semplificare l'accesso a tutti i servizi pubblici (dai certificati anagrafici ai bonus sociali, dalle pratiche edilizie agli appalti) rendendo ogni interazione con il Comune più **efficiente, trasparente e umana** anche a persone con disabilità visive ed uditive. Vogliamo **una PA al servizio dei cittadini** che ascolti, partecipi e innovi, eliminando code, carte e attese infinite.

Il nostro approccio si basa su **tre pilastri** solidi e interconnessi, ispirati ai migliori modelli nazionali e adattati alle esigenze di Cava. Partiamo dalle **infrastrutture di connettività capillare**. Impensabile che Cava abbia ancora bisogno di una copertura completa e stabile della **linea mobile per i cellulari**, è una carenza inaccettabile ormai, specie per luoghi che andrebbero candidati a patrimonio culturale di rilievo internazionale (vedi Badia). Purtroppo, è l'attuale situazione e sarà una delle prime azioni che introdurremo, attivando un tavolo con operatori e ARPA per il potenziamento della rete mobile. Sarà anche estesa e resa facilmente accessibile la **rete wi-fi cittadina** a tutto il centro storico con particolare attenzione ai siti turistici.

Passiamo poi al cuore operativo: **la digitalizzazione di tutti i procedimenti amministrativi**, resa efficiente grazie al metodo scientifico "**tempi e metodi**", classico dell'industria (misuriamo, ottimizziamo, rimisuriamo). Lo applicheremo a tutti i procedimenti

amministrativi (certificati anagrafici, bonus, SUAP, edilizia, appalti e servizi sociali,...) con l'obiettivo di avere **tempi certi e ridotti**.

L'Intelligenza Artificiale farà la differenza su larga scala: chatbot per risposte immediate su tasse, multe o bonus (Milano ha ridotto del 70% le attese); **OCR automatico** per verificare documenti in tutte le pratiche (altri comuni hanno ridotto del 50% i tempi con zero errori); algoritmi predittivi per segnalare ritardi negli appalti o picchi di domanda sociale prima che accadano.

L'accessibilità digitale ai servizi sarà garantita tramite il portale comunale, da poco rinnovato, che diventerà un hub unificato di servizi attivi per tutti i procedimenti – prenotazioni CIE, pagamenti, certificati, moduli compilabili online – intuitivo e accessibile anche per chi non è un esperto di tecnologia.

Ma la digitalizzazione non è solo burocrazia: è partecipazione vera e diretta. Lanciamo **la prima App Comunale**, una piattaforma mobile semplice e universale, dove tutti potranno accedere ai servizi h24, **fare segnalazioni geolocalizzate su buche, rifiuti o illuminazione** che atterreranno istantaneamente sulla scrivania del gestore, e partecipare a sondaggi live per influenzare le decisioni comunali su progetti grandi e piccoli. Per chi ha competenze digitali limitate, organizzeremo **workshop gratuiti**, guide online e un helpdesk telefonico dedicato, perché nessuno deve restare indietro. E per rendere tutto più agevole, supporteremo i cittadini all'attivazione della identità digitale (SPID, CIE) negli sportelli comunali, eliminando moduli cartacei con firma e conservazione digitali per l'intero ciclo di ogni pratica.

Una sezione dell' App Comunale sarà dedicata anche agli **ospiti, turisti, visitatori** che consentirà di migliorare l'offerta turistica cittadina grazie ad un "Booking" che in tempo reale permetterà di dare informazioni sulla disponibilità delle diverse strutture ricettive presenti in città.

Infine, la nostra visione per Cava va oltre i servizi comunali: vogliamo far nascere **Cava Eccellenza Digitale** elevando Cava a polo di attrazione: un Hub unificato che riunisce tutte le aziende digitali del territorio in un distretto potente e credibile ispirati ai Digital Innovation Hub (DIH) europei. Possiamo generare sinergie esplosive: con un'offerta globale unificata – **consulenza AI, sviluppo app, cybersecurity** – attraendo clienti nazionali ed internazionali e creando un effetto domino virtuoso che diventa attrattivo per i nostri giovani talenti digitali che possono trovare sul territorio risposta alle proprie ambizioni, costruendo nuove startup incubate.

TRASPORTI PUBBLICI

Il vasto territorio cavese deve prevedere un servizio efficiente ed in linea con le esigenze dei cittadini. Sarà avviato un confronto tecnico con il gestore del trasporto pubblico per **rivedere orari e coincidenze** sulla base dei flussi reali, ottimizzando le corse con particolare attenzione a studenti e frazioni.

Una problematica da sempre segnalata sono i capolinea e le fermate, molto spesso in uno stato di abbandono, poco accoglienti ed indecorose. Ci attiveremo per una **verifica costante e qualificata di tutte le fermate**.

Sarà avviata una ricognizione completa delle **paline e pensiline**, oggi spesso prive di tabelle informative, con l'obiettivo di avviare un progressivo programma di riqualificazione attraverso modelli sostenibili, anche mediante partenariato pubblico-privato.

Le **nuove pensiline** saranno progettate, ove possibile, con integrazione fotovoltaica, illuminazione autonoma LED e spazi pubblicitari, in modo da rendere l'intervento finanziariamente autosostenibile e senza oneri per il bilancio comunale. Priorità sarà data alle fermate nelle frazioni collinari e nei pressi di scuole e poli sanitari, oggi spesso prive di adeguata copertura e illuminazione.

Valuteremo l'introduzione di **tariffe agevolate sui mezzi pubblici** per studenti, over 65, disoccupati e persone fragili e tutte le possibilità di **finanziamenti per la mobilità green** che rappresenta uno dei tasselli fondamentali per affrontare le sfide ambientali e sociali del futuro. Infatti, prevediamo **navette che possano collegare i parcheggi** più periferici con il centro cittadino, in modo da facilitare la viabilità e da salvaguardare l'ambiente.

Il servizio di navette cittadino, in particolari periodi dell'anno, può essere utilizzato per veicolare i turisti e i cittadini verso i siti balneari o le più vicine mete turistiche, famose in tutto il mondo.

Valuteremo anche interventi per il finanziamento del trasporto pubblico locale e per migliorare la mobilità urbana in generale, anche attingendo dagli introiti provenienti dagli incassi derivanti dalle soste.

SICUREZZA e PROTEZIONE CIVILE

Il nostro obiettivo è rendere la città sicura e pronta ad affrontare qualsiasi emergenza. Una delle esigenze più importanti è ottenere una **maggiore presenza e un coordinamento delle forze dell'ordine sul territorio**, per assicurare un costante monitoraggio, soprattutto nelle ore notturne.

Sarà necessario aumentare l'organico della **Polizia Municipale**, ormai da anni oggetto solo di pensionamenti e trasferimenti. Nelle more dell'espletamento del concorso, valuteremo l'opportunità di destinare parte del gettito derivante dalle sanzioni amministrative per **assumere personale a carattere stagionale**, con particolare riferimento ad eventi straordinari (sagre patronali, fiere, concerti, partite di calcio), periodi critici (periodo natalizio, estate, Carnevale, ecc), controllo movida notturna e fenomeni di microcriminalità.

Richiederemo una presenza costante della Polizia Municipale a piedi lungo Corso Umberto I, sia nelle ore diurne che in quelle serali, e valuteremo anche la possibilità di focalizzare su di essa le attività strettamente di sicurezza e allargare le competenze a società in house per la gestione di altri compiti.

Potenzieremo il **servizio di videosorveglianza** con telecamere di nuova tecnologia (telecamere smart). Partiremo dagli **accessi alla città** (uscita autostradale, ex nazionale confine Nocera Superiore e Vietri sul Mare, Località Avvocatella, S.Anna, ecc) con una **centrale di videosorveglianza attiva 24 ore su 24** collegata alla centrale operativa e le renderemo veramente efficienti con personale specializzato e intelligenza artificiale.

In questo modo si potrà incrementare ciò che viene identificata come “**sicurezza perimetrale**” conoscendo in qualsiasi momento le auto che circolano sul territorio cavese. Saranno censiti tutti i potenziali siti a rischio dove verrà **potenziata l’illuminazione** e l’attenzione delle forze dell’ordine. In tale ottica sarà importante la lotta al degrado urbano.

Verrà creata una rete ed una sinergia con **le associazioni di volontari** presenti sul territorio per favorire incontri periodici tra amministrazione e residenti, su questo binario sarà incentivato il **Controllo di Vicinato**. Organizzeremo riunioni di giunta comunale periodiche nelle frazioni e nelle località della città.

Vogliamo trasformare la **Protezione Civile** da struttura reattiva a sistema permanente di prevenzione, monitoraggio e risposta rapida. È nostra intenzione avere un **Piano Comunale di Protezione Civile** completamente digitalizzato rendendolo georeferenziato e consultabile online, con mappe chiare delle aree a rischio, vie di fuga e aree di attesa per ogni frazione. Sarà aggiornato almeno ogni 2 anni. Basta piani chiusi nei cassetti: attiveremo un sistema di allerta meteo efficace in tempo reale (anche con SMS, App comunale, canale Telegram ufficiale, protocolli social) e pannelli informativi nelle zone esposte, per evitare che i cittadini siano colti di sorpresa.

Passeremo a una **manutenzione idraulica programmata** e annuale, pubblica e verificabile: pulizia alvei e valloni, caditoie, tombini, controlli pre-autunno in collaborazione con il Consorzio di Bonifica. Potenzieremo la Protezione Civile con dotazioni adeguate, formazione certificata, esercitazioni annuali e istituzione della **Casa della Protezione Civile** come struttura operativa.

Promuoveremo una **cultura della prevenzione** con campagne nelle scuole, una guida su “Cosa fare in caso di allerta”, giornate dedicate e coinvolgimento dei cittadini a rischio.

Lavoreremo a stretto contatto e sigleremo dei protocolli di intesa con esercenti e residenti nelle zone principali della **movida cavese**, per consentire una gestione bilanciata con regole chiare su orari, sicurezza e pulizia.

AMBIENTE e DECORO URBANO

Vogliamo che **Cava diventi una città a misura di bambino e vivibile per persone con fragilità**. Promuoveremo iniziative per aiutare lo sviluppo di un’educazione ambientale e civica, di conoscenze per una sana alimentazione e di interazione con gli animali. Utilizzeremo lo strumento della divulgazione scolastica.

Villa Rende diventerà l’epicentro di questa visione. Una struttura e soprattutto un parco per i più piccoli e per concerti di musica classica.

La città vive da anni situazioni di incuria e degrado: ci dedicheremo con impegno costante alla **manutenzione programmata prima del guasto e al miglioramento del decoro urbano**.

Sarà predisposto un Piano Colore per il centro storico e le frazioni collinari, volto a tutelare l’identità architettonica e migliorare l’armonia urbana. **Il nostro Storico Corso** è imbruttito da rattoppi ed interventi approssimativi. Bisogna ripristinarne la dignità e la bellezza regolamentando la tipologia di arredi ed interventi possibili, anche in collabo-

razione con i nostri commercianti, vigilando poi sul rispetto delle regole.

Le frazioni sono invece spesso in totale abbandono. La rinascita di Cava può e deve partire dalle frazioni. Le piccole cose migliorano la vita delle persone molto più dei grandi interventi fine a sé stessi. Quindi strade, aiuole, marciapiedi, illuminazione, pensiline dei bus, panchine, tutto ha bisogno di **attenzione e cura continua**. Le tante antiche e meravigliose stradine, vicoli e scalinate percorribili solo a piedi, verranno ripulite con interventi periodici per rimuovere sporcizia ed erbacce.

Sarà necessario predisporre un **Piano pluriennale di manutenzione programmata** di strade, marciapiedi, illuminazione e verde, con calendario pubblico per quartiere e frazione e che grazie agli interventi dedicati alla digitalizzazione, riusciremo a gestire il ciclo di gestione operativa per assegnare compiti chiari agli operatori, avere tracciabilità e storico degli interventi, riducendo costi e aumentando qualità.

Incentiveremo **l'installazione elementi di fotovoltaico integrato**, e più nello specifico di sistemi BIPV (Building Integrated Photovoltaics) su tutte le strutture comunali (da soli o in ausilio di privati) predisponendo uno studio preliminare tecnico-economico per la costituzione della **CER Comunità Energetica di Cava De' Tirreni**. Una Comunità Energetica è un'associazione tra Ente Comune, attività commerciali, aziende e privati cittadini che condividono le infrastrutture per la produzione di energia da fonti rinnovabili, con l'obiettivo per i membri, di abbattere i costi in bolletta grazie all'autoconsumo condiviso e agli incentivi statali sull'energia condivisa. Meno energia viene acquistata dalla rete, maggiore è il risparmio economico collettivo per tutti i membri. Sarà avviato un **confronto con i gestori dei servizi** per valutare interventi di progressivo interrimento delle linee nei luoghi di pregio paesaggistico.

Ci sarà un **costante monitoraggio dell'inquinamento dell'aria** e saranno promosse le domeniche ecologiche con spostamenti solo attraverso mezzi pubblici, caratterizzate da eventi musicali e di intrattenimento.

Incentiveremo gli **orti sociali** nei quartieri e rilanceremo il progetto **"Un albero per ogni nuovo nato"** e la realizzazione, ove possibile, di boschi urbani.

Saranno individuati i siti a maggior rischio e li candideremo a bandi per la realizzazione di vasche di laminazione per **mitigare il rischio idrogeologico** e realizzare potenziali luoghi di aggregazione.

Le **zone rosse** saranno costantemente oggetto di attività di monitoraggio e prevenzione per ridurre i rischi di eventi calamitosi ma, allo stesso tempo, saranno oggetto di nuove valutazioni e progettazioni per ridurre, ove possibile, la categoria di rischio e farle ritornare all'originaria potenzialità edificatoria

RIFIUTI

Sarà effettuata una **lotta all'abbandono illecito dei rifiuti**. Faremo il possibile per sensibilizzare la popolazione sulla necessità ed i vantaggi della **raccolta differenziata**. Tutto parte dal coinvolgimento dei più piccoli e dei nostri ragazzi.

Riutilizzo, riciclo dei rifiuti ed un corretto conferimento degli stessi sono essenziali per la salvaguardia del nostro ambiente ed è la migliore via percorribile per una **riduzione**

delle tariffe TARI, in particolare per le attività di ristorazione che effettueranno una autonoma e corretta raccolta differenziata.

Rivedremo il **Regolamento della TARI** per esplicitare in modo più chiaro la possibile riduzione per le superfici dei locali commerciali adibite a servizio igienico considerando che la normativa in materia prevede che tale tassa deve essere applicata sulle superfici che realmente producono rifiuti e che i bagni dei locali commerciali producono prevalentemente rifiuti che vengono smaltiti nel sistema fognario, già pagati con la tassa di depurazione e fognatura rapportato al consumo idrico.

Saremo ispirati ai principi europei in materia ambientali: **chi inquina paga**. Secondo questo principio, il costo del servizio rifiuti deve essere ripartito tra i cittadini in modo tale per cui chi contribuisce maggiormente alla produzione dei rifiuti è anche chiamato a partecipare in misura più significativa al costo del loro smaltimento (**Ta.Ri.P.**)

Sarà un nostro obiettivo principale rivedere il **piano cittadino di conferimento** per avere una città decorosa e non invasa da accumuli di immondizia nelle ore serali che con le avversità atmosferiche viene sparsa sulle strade. In particolare ottimizzeremo la **modalità ed il calendario di conferimento** adattandole alle varie zone della città.

Deve esserci in ognuno di noi la consapevolezza che l'attività di recupero necessita alle imprese e all'economia in generale e soprattutto può creare importanti opportunità di lavoro.

Sarà pubblicato annualmente il **costo pro capite del servizio rifiuti** e gli obiettivi di riduzione.

Si valuterà la realizzazione di **un sito di conferimento intercomunale della frazione umida** per la produzione di concime organico (compost) per liberarsi dei costi dell'attuale sistema regionale.

Per rendere la nostra comunità più responsabile, pulita e con maggiore economia, incentiveremo il **compostaggio domestico e condominiale** con maggiore informazione, incentivi e regole chiare.

ISTRUZIONE

Sarà programmata una **manutenzione straordinaria di tutte le scuole comunali**.

Obiettivo da perseguire sarà un **maggiore efficientamento energetico** e progetti per migliorare le aule, rendendole più moderne e funzionali, includendo gli spazi esterni e il verde ornamentale, al fine di sensibilizzare sin da bambini le future generazioni.

Gli interventi di efficientamento energetico saranno candidati a **bandi nazionali ed europei**.

Particolare attenzione sarà prestata al **trasporto scolastico**, per rispondere alle diverse esigenze del territorio, supportando le famiglie con contributi per libri e materiale scolastico. Daremo supporto ulteriore agli studenti con disabilità e bisogni educativi speciali.

Sarà monitorata la **sana alimentazione nelle mense scolastiche comunali**, anche con progetti educativi sull'alimentazione, l'educazione fisica e la cura del corpo. Saranno incentivati incontri e seminari sull'**educazione civica e la storia della città**. Saranno trattati periodicamente temi importanti come il bullismo e la violenza di genere.